



# DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO A ESCALA LOCAL EN LA PALOMA DE URUGUAY Y PRAIA DE CABO VERDE

---

Acciones de Movilidad Urbana Sostenible y de Economía Circular en el marco de una Estrategia de Desarrollo Local

29 de junio de 2022

## INDICE

1. Datos generales del proyecto .....	2
2. Ámbito geográfico.....	2
2.1. Contexto de Cabo Verde y del municipio Praia.....	2
2.1.1. Cabo Verde .....	2
2.1.2. Municipio de Praia .....	2
2.2. Contexto de Uruguay y del municipio La Paloma .....	3
2.2.1. Uruguay.....	3
2.2.2. Municipio de La Paloma .....	3
3. Identificación, justificación y contenido del proyecto .....	4
3.1. Proceso de identificación del proyecto.....	4
3.2. Justificación del proyecto .....	5
3.3. Contenido del proyecto y adecuación del mismo a las prioridades sectoriales y transversales y a los principios de actuación establecidos en la Base Tercera de las Bases que rigen la convocatoria .....	6
3.4. Descripción y participación de la población objetivo .....	9
3.5. Matriz del proyecto.....	10
4. Viabilidad, sostenibilidad e impacto del proyecto .....	11
4.1. Viabilidad .....	11
4.2. Sostenibilidad.....	11
4.3. Impacto .....	11
5. Evaluación y seguimiento del proyecto .....	11
6. Cronograma de actividades.....	12
7. Presupuesto de ingresos y gastos (En euros).....	13

## 1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO

- Entidad solicitante: **FUNDACION CANARIA MODELO**
- Título del proyecto: **DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO A ESCALA LOCAL EN LA PALOMA DE URUGUAY Y PRAIA DE CABO VERDE: Acciones de Movilidad Urbana Sostenible y de Economía Circular en el marco de una Estrategia de Desarrollo Local.**
- Responsable del proyecto: Fundación Canaria Modelo
- Fecha prevista de inicio de la ejecución: 01-07-2022
- Fecha prevista de finalización de la ejecución: 30-09-2023
- Periodo total de ejecución en meses (máximo 18 meses): 14 meses.
- Coste total del proyecto: 59.300 € Cincuenta y nueve mil trescientos euros.
- Subvención solicitada al Cabildo de Tenerife (máximo 60.000 euros): 59.300 € Cincuenta y nueve mil trescientos euros.
- Porcentaje de subvención solicitada al Cabildo de Tenerife: 100 %

## 2. ÁMBITO GEOGRÁFICO.

Este proyecto se desarrollará en el Municipio de Praia, en Cabo Verde y el Municipio La Paloma, en el departamento de Rocha, en Uruguay. Tanto Cabo Verde como Uruguay se definen como áreas geográficas de **Prioridad 1** en la Convocatoria del Cabildo de Tenerife.

### 2.1. Contexto de Cabo Verde y del municipio Praia

#### 2.1.1. Cabo Verde

Cabo Verde, es un país con un régimen especial de colaboración con la Unión Europea participa de los principios de la política común de actuaciones frente al cambio climático y es objeto de posibles paquetes de contenido económico para implementar estas políticas, debido a sus condiciones de cercanía con Canarias, en los fondos MAC y otros de cooperación.

#### 2.1.2. Municipio de Praia

El municipio de Praia es uno de los veintidós municipios de Cabo Verde. Se encuentra localizado al sur de la isla de Santiago y tiene 258 km<sup>2</sup> de superficie.

Más del 90 % de la población de este municipio reside en la ciudad de Praia, que es la ciudad capital del país. El resto de los pobladores habitan en pequeñas localidades escasamente pobladas. Cuenta con una población que supera los 130.000 habitantes, siendo la mayor ciudad del país que contaba en 1990 con 61.644 habitantes.

La ciudad tiene un puerto comercial que exporta café, caña de azúcar y frutas tropicales. Posee también una importante industria pesquera. Al este de la ciudad se encuentra el Aeropuerto Internacional Nelson Mandela, que une a la capital con muchas de las islas del país y también con destinos internacionales de África, América y Europa. La ciudad dispone del segundo puerto más importante del país. Posee 5 muelles de atraque y un muelle para barcos de pesca con una unidad de tratamiento de pescado. Dispone de una terminal de pasajeros y una zona de almacenamiento de contenedores. La ciudad de Praia dispone de un hospital llamada Agostinho Neto, situado en el barrio de Plateau. Da servicio tanto a la ciudad como a otras localidades de la isla de Santiago. Tiene cinco centros de salud adicionales. Dispone de varios estadios de fútbol, donde juega sus partidos la selección de fútbol de Cabo Verde y el complejo Deportivo Adega. Otras instalaciones son el pabellón deportivo Vavá Duarte y el polideportivo Eugenio Lima en que se disputan entre otras modalidades partidos de baloncesto y balonmano, y los campos de tenis de Várzea.

**El índice de desarrollo humano (IDH)** en Cabo Verde en 2019 fue 0,665 puntos, lo que supone una mejora respecto a 2018, en el que se situó en 0,663. El IDH es un importante indicador del desarrollo humano que elabora cada año Naciones Unidas. Se trata de un indicador que, a diferencia de los que se utilizaban anteriormente que medían el desarrollo económico de un país,

analiza la salud, la educación y los ingresos. Si ordenamos los países en función de su Índice de desarrollo humano, Cabo Verde se encuentra en el puesto 126, es decir, sus habitantes están en un mal lugar dentro del ranking de desarrollo humano (IDH). El IDH, tiene en cuenta tres variables: vida larga y saludable, conocimientos y nivel de vida digno. Por lo tanto, influyen entre otros el hecho de que la esperanza de vida en Cabo Verde esté en 72,98 años, su tasa de mortalidad en el 5,58‰ y su renta per cápita sea de 3.219 €.

## **2.2. Contexto de Uruguay y del municipio La Paloma**

### **2.2.1 Uruguay**

La República Oriental del Uruguay es un país de 3.300.000 habitantes, localizado en América del Sur que figura entre los países prioritarios y objetivos de la cooperación de Canarias por haber sido un territorio colonizado por familias oriundas de las Islas Canarias. Los primeros canarios que llegaron a Uruguay se establecieron en Montevideo para fundar y poblar la región a través de dos oleadas migratoria, una primera llegó a la ciudad el 19 de noviembre 1726 un segundo grupo de canarios llegó a la ciudad el 27 de marzo de 1729 y estuvo formada por 30 familias, en 1808 desde Lanzarote salió una expedición de otras 200 personas, estas familias consolidaron su presencia en el país y, al día de hoy, mantienen lazos con Canarias.

### **2.2.2. Municipio La Paloma**

El municipio de La Paloma está ubicado al sureste del departamento de Rocha sobre las costas del Océano Atlántico y La Laguna de Rocha, a una distancia de 238 km de Montevideo. Tiene una superficie total de 247 km<sup>2</sup> y está conformada por pequeñas localidades recostadas sobre el mar, de las que se destacan dos centros urbanos: una ciudad al sur con denominación homónima al municipio y el pueblo oceánico La Pedrera a unos 12 km al noreste. Hacia el noroeste rumbo a la cuenca de la Laguna de Rocha se extiende una considerable zona rural.

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2011, el municipio tenía una población de 5.500 habitantes que alcanza las 50.000 personas durante la temporada turística. Sin embargo, como consecuencia de la pandemia, en los últimos 18 meses se produjo una fuerte migración que, al menos, duplicó la población estable. Estimaciones recientes realizadas en base a datos secundarios (provistos por prestadores de servicios de salud, servicios de agua y luz) indican que el número de residentes sería hoy en día de alrededor de 12.000 - 13.000 habitantes permanentes. Este significativo aumento de la población en un corto período de tiempo representa un desafío para las autoridades locales y a la vez una oportunidad para impulsar el desarrollo local con enfoque de sustentabilidad sin dejar a nadie atrás.

La economía local está basada en la actividad turística y la actividad pesquera. La industria de la pesca está en una clara crisis estructural basada en el acceso a los recursos; y la industria del turismo en la zona, basada en prestadores de servicios y economías familiares, se ve fuertemente afectada por la estacionalidad del turismo, la creciente competencia de destinos y los cambios en la afluencia de turistas que se explica por motivos como la creciente variabilidad climática y nuevos patrones culturales. En consecuencia, se genera una oferta débil y poco articulada lo que se traduce en un bajo estímulo al mejoramiento, a la innovación y al agregado de valor.

La proporción de personas con al menos una Necesidad Básica insatisfecha (NBI) es de 28,9 %. Los últimos informes de desarrollo humano (IDH), para el año 2020, muestran fuertes disparidades dentro del territorio uruguayo. El departamento de Rocha presenta un mercado de trabajo deprimido con bajas tasas de actividad y un elevado desempleo. En el contexto nacional se ubica entre los 5 departamentos con menores tasas de actividad y empleo, y la tasa de desempleo departamental es la tercera más alta del país. Para el año 2020 la tasa promedio de desempleo nacional se ubicó en torno al 11%; y aunque no hay datos recientes para el municipio, se estima que en La Paloma se supera ese guarismo debido al impacto de la crisis sanitaria del COVID-19

en el sector turístico y sus servicios asociados. Cabe destacar que para el año 2011 (último dato oficial registrado), la tasa de desempleo de las mujeres en el municipio era casi 4 veces superior a la de los hombres<sup>1</sup>. Se estima un IDH en este municipio no superior en 2020 al 0,69 (medio), mientras que todo el territorio uruguayo podría alcanzar un índice medio de 0.81 (alto).

### **3. IDENTIFICACIÓN, JUSTIFICACIÓN Y CONTENIDO DEL PROYECTO**

#### **3.1. PROCESO DE IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

El cambio climático es un proceso global; pero la acción climática, tanto para la adaptación como para contribuir a la mitigación, ocurre en los territorios y se expresa a escala local. Cada entorno particular demanda, por lo tanto, políticas públicas y actividades específicas para generar un nuevo modelo de desarrollo local climáticamente responsable, resiliente e inclusivo.

La Fundación Modelo, en colaboración con sus socios locales, ha venido trabajando en la identificación de problemáticas de desarrollo sostenible, en especial las derivadas o amplificadas como consecuencia del cambio climático, en los territorios y comunidades más afectados de Uruguay y Cabo Verde.

El cambio climático afecta profundamente al municipio de Praia, la isla de Santiago da la entrada a la capitalidad del país, albergando la estructura del Gobierno Central y el 75% de la población del país, así como todas las delegaciones consulares y embajadas. La capital Praia sufre los problemas de los eventos climáticos extremos y los derivados de la concentración de niveles menores de desarrollo socioeconómico.

La intervención humana sobre el territorio, así como el rápido crecimiento de la capital está dando lugar a los problemas normales de estos efectos sobre las grandes ciudades en el mundo. El desarrollo de la población, el crecimiento y consolidación de su aeropuerto en los últimos veinte años y la pavimentación de las carreteras, ha originado que el transporte urbano genere una movilidad urbana poco sostenible. Como en otras ciudades a nivel mundial se puede afirmar que el tráfico genere una cadena de emisiones que supongan casi el 70% de la emisión de CO<sup>2</sup>.

La AECID está desarrollando desde 2021 una evaluación de riesgos y vulnerabilidades en la ciudad de Praia que pone de relieve la necesidad de tomar medidas de mitigación y de adaptación con el escenario de 2030 y 2050. El transporte urbano a lo largo de la ciudad ha crecido de forma exponencial, con comunicaciones longitudinales y que alcanzan la zona de Plateau, siendo recomendable analizar las líneas servidas por operadores de transporte regular colectivo, la cantidad de personas transportadas en términos de viajeros/ kilómetro, los tipos de vehículos y sus capacidades y antigüedad, así como los sistemas establecimiento de tarifas. Es necesario empezar a analizar los sistemas de movilidad urbana sostenible y las necesidades de avanzar en medidas que incluyan acciones de mitigación de emisiones, e incluso estudiar la posibilidad de crear zonas de bajas emisiones en la ciudad.

Por otro lado, se hace necesario, evaluar medidas de economía circular en la ciudad de Praia para evaluar sistemas de reutilización y aprovechamiento de residuos que sean capaces de generar empleos y contribuir a la reducción de emisiones, creando si fuera posible empleo, especialmente en los colectivos de la mujer. Por ello se realizarán actuaciones de investigación sobre estas materias y de capacitación y promoción de su puesta en marcha para generar efectos beneficiosos que contribuyan a mejorar la situación climática de Praia.

El equipo local de la Asociación Ivy está familiarizado con la realidad uruguayana, con las políticas de desarrollo sostenible en general y de acción climática en particular a nivel de los gobiernos subnacionales, así como con los desafíos específicos del Municipio de La Paloma.

---

<sup>1</sup> Observatorio Territorial Uruguay: <https://otu.opp.gub.uy/perfiles/pdfmun?mun=1403>

En efecto, por un lado, los miembros del equipo han tenido importantes responsabilidades en la conducción de políticas públicas transformadoras en temáticas vinculadas al proyecto: Ramón Méndez fue Director Nacional de Energía y luego Director Nacional de Cambio Climático, liderando la transformación energética uruguaya, la negociación del Acuerdo de París, el diseño de la Política Nacional de Cambio Climático Uruguay 2050; Alejandro Nario fue Director Nacional de Medio Ambiente, promoviendo entre otras políticas, la gestión de residuos y la economía circular; José Freitas fue Director Nacional de Ordenamiento Territorial, impulsando entre otras políticas la estrategia Nacional de Ciudades Sostenibles y la Política Nacional de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS); mientras que Soledad Mantero lideró técnicamente el diseño de la Estrategia de Desarrollo Resiliente del gobierno de Montevideo y su camino hacia la economía circular. Por otro lado, a escala subnacional, estos 4 expertos, trabajando en equipo, diseñaron recientemente la Estrategia Climática Canaria para el gobierno del Departamento uruguayo de Canelones.

Este equipo de Ivy viene interactuando con el alcalde del municipio La Paloma y su equipo técnico desde hace un tiempo, por considerar que es un caso paradigmático para la aplicación del objetivo de este proyecto. El municipio ha elaborado un Plan Estratégico 2020 – 2025 para el Municipio, que incluye líneas de acción vinculadas a: desarrollo local, gestión ambiental y cambio climático, mejora de infraestructuras públicas, políticas socioculturales, participación e inclusión y desarrollo y comunicación institucional. En el trabajo conjunto realizado entre Ivy y el equipo de La Paloma se identificó la necesidad de definir, en el marco de dicho plan, una estrategia para impulsar un modelo de desarrollo local e implementar algunas acciones concretas tendientes a generar riqueza económica de forma climáticamente responsable, mejorando la dotación de equipamientos públicos, con inclusión social y promoviendo el empoderamiento de la mujer.

El Municipio La Paloma y su población viene trabajando activamente para lograr un desarrollo sostenible y climáticamente responsable: Este año, ganó el Premio Nacional de Medio Ambiente en la categoría "Gobiernos locales" por la gestión integrada de residuos, domiciliarios, podas y chatarra, que se gestionan en el Centro de Reciclaje de La Paloma, bajo un paradigma de economía circular. A su vez, y desde el año 2015 viene generando un proceso novedoso con los residuos de la pesca artesanal en compost.

Todos los intercambios han confirmado el diagnóstico realizado, el claro compromiso del gobierno del Municipio de La Paloma alineado con los objetivos de este proyecto, así como el fuerte interés del gobierno local para involucrarse en el trabajo y coparticipar en la conducción de este proyecto junto al Municipio de Praia, en Cabo Verde.

### **3.2. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

El cambio climático se reconoce como un problema multidimensional con una relación directa y recíproca con el modelo de desarrollo adoptado. Por este motivo, una respuesta efectiva para abordar el desafío climático no depende únicamente de la consideración de variables climático-ambientales, sino de un enfoque integral que considere todas las dimensiones del desarrollo humano. En particular, las condiciones de exclusión y desigualdad económica, social y cultural elevan los riesgos y la magnitud del impacto del cambio climático, lo que puede conducir a profundizar las inequidades preexistentes. Esto resulta especialmente relevante para las mujeres y las niñas, quienes tienen menores posibilidades de acceso a recursos, información y a ámbitos de toma de decisiones.

Si bien las obligaciones vinculadas a la acción climática surgen de los "Compromisos Determinados a nivel Nacional (NDC, por su sigla en inglés) y son responsabilidad de los gobiernos nacionales, una parte sustantiva de las oportunidades de mitigación, así como las necesidades de adaptación, se expresan de manera diferente en cada territorio concreto y terminan, en gran medida, bajo la responsabilidad de los gobiernos locales y de sus comunidades.

En efecto, por un lado, tanto las características ambientales como las condiciones socioculturales resultan específicas de cada territorio concreto. Por otro lado, por la cercanía con la población, los gobiernos locales suelen tener mayores posibilidades de incidir en transformaciones de largo aliento, como la requerida para la transición sostenible, inclusiva y climáticamente responsable.

En este sentido, este proyecto busca probar que, si cuentan con una estrategia de desarrollo local adecuada que logre identificar los riesgos y los transforme en oportunidades para generar riqueza de manera sostenible, los gobiernos locales pueden jugar un papel muy relevante en la transición del actual modelo de desarrollo que impacta sobre el clima y genera desigualdades, en otro climáticamente responsable, más inclusivo y solidario.

El proyecto se desarrolla por lo tanto con el fin de generar una hoja de ruta para impulsar un nuevo modelo de desarrollo sostenible e inclusivo a escala local en los municipios de Praia y La Paloma, incluyendo acciones tendientes a minimizar el riesgo del impacto climático, aprovechando su capacidad transformativa para generar bienestar social y económico en las poblaciones menos favorecidas. En particular, en el marco de esta estrategia de desarrollo local sostenible, y de acuerdo con los primeros análisis realizados con los equipos de gobiernos locales, el proyecto también contribuirá a la implementación de iniciativas vinculadas con la movilidad urbana sostenible y el desarrollo del tejido productivo local, con enfoque de circularidad.

Sin embargo, el objetivo que perseguimos trasciende ampliamente a estos dos casos piloto; a partir de este proyecto pretendemos generar una metodología para abordar el diseño de una estrategia de desarrollo local climáticamente resiliente, que pueda ser replicable a cualquier otro gobierno local de África o de América Latina; y de esta forma, contribuir no solo a la acción climática sino a la inclusión social y, en particular, al empoderamiento de la mujer, en estos continentes. El hecho de estar considerando en este proyecto dos casos con ciertas similitudes, pero al mismo tiempo con profundas diferencias, tanto en sus realidades concretas como en sus contextos nacionales, permitirá generar una metodología más robusta y al mismo tiempo más flexible.

### **3.3. CONTENIDO DEL PROYECTO Y ADECUACIÓN DEL MISMO A LAS PRIORIDADES SECTORIALES Y TRANSVERSALES Y A LOS PRINCIPIOS DE ACTUACIÓN ESTABLECIDOS EN LA BASE TERCERA DE LAS BASES QUE RIGEN LA CONVOCATORIA**

#### **SECTORES DE INTERVENCIÓN Y PRIORIDADES TRANSVERSALES.**

##### **SECTORES DE INTERVENCIÓN:**

El proyecto está dirigido directamente a la mejora del bienestar social y económico de la población de los municipios de Praia (Cabo Verde) y La Paloma (Uruguay), a través del diseño de una *estrategia de desarrollo sostenible y climáticamente resiliente y la implementación de iniciativas concretas relacionadas con: 1. la mejora de la movilidad urbana que beneficie a la población local y contribuya al desarrollo de un territorio de bajas emisiones de carbono; 2. el impulso a las actividades productivas basadas en el desarrollo endógeno con un enfoque de economía circular;* con especial énfasis en el empoderamiento de la mujer y la población joven.

Se consideran especialmente los siguientes sectores, señalados como prioritarios por la Cooperación del Cabildo de Tenerife:

- Fomento del tejido productivo, de cara a la generación de empleo autogestionable, siempre que se base en el desarrollo endógeno y que promueva la capacitación comunitaria para el emprendimiento empresarial y las líneas de microfinanzas, como base para construir un futuro del trabajo justo, inclusivo y seguro.
- Acciones especializadas dirigidas a los siguientes sectores de la población: mujeres que pertenezcan a poblaciones especialmente desfavorecidas; población juvenil

excluida del sistema educativo y del mercado de trabajo; y cualquier otro grupo que se encuentre en una situación de vulnerabilidad y exclusión social.

- Proyectos de infraestructuras que contribuyan al logro de las metas y objetivos propuestos para el desarrollo eficaz de las comunidades beneficiarias.

#### PRIORIDADES TRANSVERSALES:

Dentro de los sectores antes mencionados, el proyecto prioriza el siguiente **objetivo estratégico**:

- Desarrollo sostenible, crecimiento económico inclusivo y resiliente;

Articulado en las siguientes **prioridades transversales** propuestas por la Cooperación del Cabildo de Tenerife:

- Promoción del desarrollo de economías sostenibles, justas e inclusivas.
- La lucha contra el cambio climático.
- La promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y niñas.

#### DEFINICIÓN DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES:

En este marco de prioridades, el **objetivo general del proyecto** es:

- Promover en los gobiernos locales de países emergentes la adquisición de capacidades para impulsar la transición hacia un desarrollo sostenible y climáticamente responsable, desarrollando estrategias que transformen sus riesgos y vulnerabilidades actuales en oportunidades para la generación de riqueza sostenible y con inclusión social, enfoque de circularidad y especial énfasis en el empoderamiento de la mujer y los jóvenes.

Para el cumplimiento de este objetivo general se proponen los siguientes objetivos específicos, para lo cual se desarrollarán las siguientes actividades:

##### **Objetivo específico 1:**

- Analizar el riesgo y las oportunidades de desarrollo local, con enfoque en las necesidades de adaptación y en las eventuales oportunidades de mitigación al cambio climático.

Este objetivo se vincula con el desarrollo sostenible y la lucha contra el cambio climático. Asimismo, favorece las capacidades técnicas de los gobiernos locales para impulsar un desarrollo sostenible climáticamente resiliente.

##### Actividades:

1.1 Recopilar la información existente para la identificación de los forzantes climáticos, vulnerabilidades y oportunidades asociadas, en cada uno de los municipios.

1.2 Analizar información disponible sobre movilidad urbana en Praia con énfasis en las oportunidades para desarrollar un modelo de transporte público y privado climáticamente resiliente (líneas, paradas, movimientos origen-destino, operadoras, concesiones, tarifas, recaudación, etc.),

1.3 Analizar información disponible de las características socioculturales y socioeconómicas de la población, principales actividades económicas presentes en el territorio y competencias y oportunidades de actuación del gobierno local para promover el desarrollo apoyado en el paradigma de la economía circular, inclusivo y climáticamente resiliente.

##### **Objetivo específico 2:**

- Identificar medidas concretas a ser integradas en una estrategia de desarrollo local sostenible y climáticamente resiliente, con énfasis en las necesidades productivas y la mejora de los servicios de transporte público.



Este objetivo se vincula con el desarrollo sostenible y la lucha contra el cambio climático. En particular promueve el desarrollo de economías sostenibles, justas e inclusivas. Favorece la transición ecológica.

Actividades:

2.1 A partir de la situación identificada, desarrollar una estrategia de desarrollo local sostenible y climáticamente resiliente, incluyendo el diseño de una marca territorial diferencial que posicione a los municipios como territorios que apuntan a impulsar un modelo de desarrollo ambientalmente responsable y con inclusión social, de acuerdo con sus propias capacidades.

2.2 Identificar y seleccionar iniciativas vinculadas a la movilidad urbana local y al desarrollo del tejido productivo, procurando la potenciación de actividades existentes y la generación de puestos de trabajo, con enfoque de economía circular y especial énfasis en la inclusión de poblaciones jóvenes vulnerables y con perspectiva de género.

**Objetivo específico 3:**

- Implementar al menos dos de las medidas identificadas, que promuevan una movilidad urbana de bajas emisiones acorde a las necesidades de la población y el desarrollo de la economía social justa e inclusiva basada en el paradigma de economía circular, con énfasis en el empoderamiento de la mujer y los jóvenes.

Este objetivo se vincula con el crecimiento económico inclusivo y resiliente, con énfasis en disminuir la brecha de género y el empoderamiento de las mujeres a través del acceso a recursos para su desarrollo económico y la participación en espacios de decisión. Favorece la erradicación de la pobreza. Fomenta el tejido productivo y el empleo autogestionable con base en el desarrollo endógeno. Favorece el desarrollo local con bajas emisiones de carbono. Promueve el acceso a sistemas de transporte seguros y sostenibles para todos y todas. Favorece el desarrollo de ciudades sostenibles.

Actividades:

3.1 Elaborar una propuesta para un modelo de transporte inclusivo y bajo en emisiones en Praia.

3.2 Definir y desarrollar un modelo de negocio para al menos una iniciativa para el desarrollo del tejido productivo que incorpore el enfoque de economía circular, en cada municipio.

3.3 Implementar seminarios o talleres de capacitación vinculados a la economía circular.

3.5 Definir, desarrollar e implementar al menos una obra de infraestructura que contribuya a la materialización física de las iniciativas seleccionadas en La Paloma.

**El proyecto está alineado con la Agenda 2030 y contribuye a la consecución de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:**

ODS 1: Fin de la pobreza.

ODS 5: Igualdad de género.

ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico.

ODS 10: Reducción de las desigualdades.

ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles.

ODS 12: Consumo y producción sostenible

ODS 13: Acción por el clima.

Además, se apoya en el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, promoviendo la colaboración, el aprendizaje conjunto y el intercambio de experiencias entre dos gobiernos municipales de países emergentes, cuyas condiciones de desarrollo se encuentran por debajo de la media de sus respectivos países. Esta colaboración, además de fomentar el desarrollo sostenible en los municipios beneficiarios busca validar una metodología que pueda ser replicable en otros gobiernos municipales de África y América Latina.

### **3.4. DESCRIPCIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO**

#### **Los principales beneficiarios del proyecto son:**

Funcionarios de los gobiernos municipales de Praia (Cabo Verde) y La Paloma (Uruguay), a través del fortalecimiento de los recursos técnicos para la planificación e implementación de políticas locales para el desarrollo climáticamente sostenibles.

Los respectivos alcaldes y equipos técnicos han dado alta prioridad al proyecto por su relevancia en atender problemas de desarrollo local vinculados con actividades económicas que constituyen los principales medios de vida de la población local y la provisión de servicios públicos, con un enfoque climáticamente resiliente que contribuya a minimizar el impacto del cambio climático agravando las condiciones existentes.

Grupos y colectivos locales priorizados vinculados a las economías vinculadas a la pesca artesanal, actividades agrícolas, el turismo local y las industrias creativas, a través del desarrollo participativo de nuevos modelos negocio para mejorar las cadenas de producción local y la sostenibilidad de sus emprendimientos.

Población local en general de los municipios beneficiarios, a través de la información para fortalecer las capacidades de adaptación al cambio climático y para asumir un rol protagónico en la definición de acciones que promuevan el desarrollo sostenible local, en su ejecución y en su sostenibilidad en el tiempo.

### 3.5. MATRIZ DEL PROYECTO

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	INDICADORES VERIFICABLES	FUENTES DE VERIFICACIÓN
Promover en los gobiernos locales de países emergentes la adquisición de capacidades para impulsar la transición hacia un desarrollo sostenible y climáticamente responsable, desarrollando estrategias que transformen sus riesgos y vulnerabilidades actuales en oportunidades para la generación de riqueza sostenible y con inclusión social, enfoque de circularidad y especial énfasis en el empoderamiento de la mujer y los jóvenes.	<p>1. Analizar el riesgo y las oportunidades de desarrollo local, con enfoque en las necesidades de adaptación y en las eventuales oportunidades de mitigación al cambio climático.</p> <p>2. Identificar medidas concretas a ser integradas en una estrategia de desarrollo local sostenible y climáticamente resiliente, con énfasis en las necesidades productivas y la mejora en el servicio de transporte público.</p> <p>3. Implementar al menos dos de las medidas identificadas, que promuevan una movilidad urbana de bajas emisiones acorde a las necesidades de la población y el desarrollo de la economía social justa e inclusiva basada en el paradigma de economía circular, con énfasis en el empoderamiento de la mujer y los jóvenes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recopilar la información existente de los forzantes climáticos, vulnerabilidades y oportunidades asociadas.</li> <li>- Analizar información disponible sobre movilidad urbana en Praia con énfasis en las oportunidades para desarrollar un modelo de transporte público y privado climáticamente resiliente.</li> <li>- Analizar información disponible de las características socioculturales de la población, principales actividades económicas y competencias de actuación del gobierno local para promover el desarrollo inclusivo y resiliente.</li> <li>- Desarrollar una estrategia de desarrollo local sostenible, que posicione a los municipios como territorios que apuntan a impulsar un modelo de desarrollo ambientalmente responsable y con inclusión social.</li> <li>- Identificar y seleccionar iniciativas vinculadas a la movilidad urbana local y al desarrollo del tejido productivo, con enfoque de economía circular, con perspectiva de género y generaciones.</li> <li>- Elaborar una propuesta para un modelo de transporte inclusivo y bajo en emisiones en Praia.</li> <li>- Definir y desarrollar un modelo de negocio para al menos una iniciativa para el desarrollo del tejido productivo que incorpore el enfoque de economía circular en cada municipio.</li> <li>- Implementar seminarios o talleres de capacitación vinculados a la economía circular.</li> <li>- Definir, desarrollar e implementar al menos una obra de infraestructura que contribuya a la materialización física de las iniciativas seleccionadas.</li> </ul>	<p>Se genera una metodología que pueda ser luego replicada en otros gobiernos locales de ambos continentes.</p> <p>Se dispone de información actualizada relacionada con las oportunidades para un desarrollo sostenible, inclusivo y climática-mente resiliente.</p> <p>Se han fortalecido las capacidades técnicas de los equipos locales para la planificación del desarrollo, incorporando la perspectiva climática y de economía circular.</p> <p>Se cuenta con un documento que define una estrategia de desarrollo local, que toma en consideración las competencias de los gobiernos municipales.</p> <p>Se promueven nuevos modelos de movilidad urbana sostenible, con especial énfasis en el transporte urbano de Praia.</p> <p>Se promueven nuevas actividades económicas apoyadas en modelos de negocio circulares, con enfoque social y solidario.</p> <p>Se implementan obras de infraestructura en La Paloma para impulsar iniciativas que contribuyen a la generación de riqueza local.</p>	<p>Informes de discusión con las contrapartes locales sobre documento de diagnóstico elaborado.</p> <p>Número de personas beneficiarias participantes de instancias de intercambio, discriminadas por género y edad.</p> <p>Informes de discusión con las contrapartes locales sobre el documento de la Estrategia de Desarrollo Local.</p> <p>Población total beneficiada (discriminada por género y edad) por las iniciativas implementadas.</p>	<p>Documento técnico de diagnóstico en cada uno de los territorios.</p> <p>Documento técnico de la Estrategia de Desarrollo Local sostenible y climáticamente resiliente.</p> <p>Documento técnico con las principales conclusiones de la propuesta de movilidad urbana en Praia.</p> <p>Modelo de negocio para iniciativas seleccionadas que promuevan el desarrollo del tejido productivo.</p> <p>Obra de infraestructura implementada en La Paloma.</p>

## **4. VIABILIDAD, SOSTENIBILIDAD E IMPACTO DEL PROYECTO**

### **4.1. VIABILIDAD**

Dado que se ha seleccionado dos municipios con fuerte compromiso con el proyecto y que los equipos locales tienen un vínculo cercano con la autoridad local respectiva, se entiende que la viabilidad institucional de este proyecto es muy elevada.

Por otro lado, los dos equipos locales cuentan con abundante solvencia y experiencia en las diversas temáticas del proyecto por lo que aportarán el conocimiento técnico requerido para el desarrollo del mismo.

Asimismo, los costos necesarios para la ejecución de este proyecto estarán totalmente cubiertos por la subvención solicitada, por lo que no se vislumbra un riesgo asociado a faltantes económicos.

Finalmente, por plantearse un trabajo conjunto con las autoridades locales, el ajuste a los usos y costumbres de la población está garantizada.

### **4.2. SOSTENIBILIDAD**

El proyecto que se presenta será ejecutado de manera conjunta con las autoridades locales respectivas. A diferencia de un trabajo de consultoría tradicional, se trabajará **CON** las autoridades locales, en vez de hacerlo **PARA** dichas autoridades.

En este sentido, la capacitación de los técnicos del gobierno local y la transferencia de conocimiento a través del principio de “aprendiendo-haciendo”, son la principal garantía de continuidad de trabajo que se iniciará con este proyecto.

Por otro lado, el hecho de que este proyecto dejará al gobierno local no solo una estrategia de desarrollo local sino una hoja de ruta para su implementación, además de un conjunto de medidas en implementación, constituirán un fuerte espaldarazo para la continuidad del camino iniciado.

Finalmente, el objetivo último del proyecto de generar una metodología que pueda ser luego replicada en otros gobiernos locales de ambos continentes permitirá que los resultados de este proyecto perduren no solo en el tiempo sino también en el espacio.

### **4.3. IMPACTO**

Este proyecto no sólo debería generar un impacto duradero en las dos comunidades en las que se llevará a cabo, sino que se espera que el mismo trascienda a otros municipios de África y América Latina, a través de la disponibilidad de una metodología para identificar oportunidades para el desarrollo local sostenible, inclusivo y climáticamente responsable.

Por un lado, se espera que estos dos territorios emerjan con una estrategia para promover la transición hacia un modelo de desarrollo sostenible, climáticamente responsable y más inclusivo. Más aún, se habrán identificado e iniciado la implementación de un pequeño conjunto de iniciativas que permitan avanzar en mejoras concretas de la movilidad urbana y de fortalecimiento del tejido productivo, ambas en el marco del enfoque de la economía circular, que beneficiarán directamente a las poblaciones más vulnerables, con perspectiva de género y generaciones.

## **5. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO**

El proyecto se ejecutará de acuerdo al cronograma propuesto.

A efectos de evaluar el avance del mismo se presentarán al menos tres informes de avance que comprueben el cumplimiento de las actividades previstas, los cuales deberán ser revisados y acordados por la contraparte local beneficiaria.

## 6. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES		CRONOGRAMA													
		MESES													
ID	Descripción ítem	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>1</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGO Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO LOCAL</b>														
1.1	Recopilación de información para el análisis de riesgos y oportunidades para el desarrollo local	■	■												
1.2	Análisis de información disponible sobre movilidad urbana en Praia	■	■	■											
1.3	Análisis de información de características socioculturales y económicas de los municipios		■	■	■										
<b>2</b>	<b>DISEÑO DE UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL</b>														
2.1	Desarrollo de una estrategia para el desarrollo local sostenible y climáticamente resiliente				■	■	■	■	■						
2.2	Identificación de iniciativas vinculadas a la movilidad urbana y el desarrollo del tejido productivo						■	■	■	■					
<b>3</b>	<b>IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS QUE PROMUEVAN LA MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE Y LA ECONOMÍA RESILIENTE, CIRCULAR Y SOCIALMENTE INCLUSIVA</b>														
3.1	Elaboración de una propuesta para un modelo de transporte inclusivo y de bajas emisiones en Praia									■	■	■	■	■	■
3.2	Diseño de un modelo de negocio para iniciativas para el desarrollo del tejido productivo									■	■	■	■	■	■
3.3	Implementación de talleres de capacitación en economía circular.											■	■		
3.4	Implementación de obra de infraestructura en La Paloma.									■	■	■	■	■	■
	<b>ENTREGABLES</b>														
P.1.	Diagnóstico de oportunidades para el desarrollo local					■									
P.2	Estrategia de desarrollo local										■				
P.3	Informe Técnico Propuesta de movilidad Sostenible en Praia														■
P.4	Modelo de negocio para el desarrollo de iniciativas seleccionadas													■	
P.5	Obra de infraestructura física en La Paloma														■

## 7. PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS (EN EUROS)

Concepto presupuestario	Total GASTOS	Fuentes de Financiación				
		Subvención Cabildo	Otras subvenciones o aportaciones	Financiación propia	Financiación socio local	Otros INGRESOS
<b>A.I. COSTES DIRECTOS CAPITAL</b>	<b>16.500,00</b>	<b>16.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.I.1 Arrendamientos terrenos y/o inmuebles	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2 Compraventa de terrenos y/o inmuebles	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3 Arrendamientos de equipos	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4 Compraventa de equipos	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5 Arrendamientos de material inventariable.	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6 Compraventa material inventariable	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.II. COSTES DIRECTOS CORRIENTES</b>	<b>37.800,00</b>	<b>37.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.II.1 Identificación anterior a la solicitud de ayuda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2 Servicios técnicos	26.000,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3 Arrendamientos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4 Materiales y suministros no inventariables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5 Viajes, alojamiento y dietas	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.6 Personal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.1 Personal local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.2 Personal expatriado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.3 Personal en sede	4.800,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7 Gastos financieros	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL COSTES DIRECTOS</b>	<b>54.300,00</b>	<b>54.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Cuantía solicitada al Cabildo para costes directos corrientes y porcentaje sobre total de los mismos:</b>					<b>37.800,00 €</b>	<b>64%</b>
<b>B. COSTES INDIRECTOS (funcionamiento)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
B.1 Gastos Indirectos Solicitante	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2 Gastos Indirectos Socio Local	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL COSTES INDIRECTOS</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Cuantía solicitada al Cabildo para costes indirectos y porcentaje sobre total de los mismos:</b>					<b>5.000,00 €</b>	<b>8%</b>
<b>Máximo 10%</b>						

Total Coste Proyecto	Total Ingresos	Total Gastos	Cuantía por costes directos capital solicitada al Cabildo	Cuantía por costes directos corrientes solicitada al Cabildo	Cuantía por costes indirectos (funcionamiento) solicitada al Cabildo	Cuantía total solicitada al Cabildo en euros	Porcentaje total solicitado al Cabildo
59.300,00	0	59.300,00	16.500,00	37.800,00	5.000,00	<b>59.300,00 €</b>	<b>100%</b>